



JUNTA DE GOBIERNO

DEL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
"SERVICIOS DE SALUD DE COAHUILA DE ZARAGOZA"

I SESIÓN EXTRAORDINARIA 2025



1. Lista de Asistencia y Verificación de Cuórum Legal

Lic. Liliana Sarmiento Cordero
Secretaria Técnica.



JUNTA DE GOBIERNO

DEL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
"SERVICIOS DE SALUD DE COAHUILA DE ZARAGOZA"



SALUD
SECRETARÍA DE SALUD

Integrantes de la Junta de Gobierno



JUNTA DE GOBIERNO

DEL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
"SERVICIOS DE SALUD DE COAHUILA DE ZARAGOZA"



Director General del Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal denominado "Servicios de Salud de Coahuila de Zaragoza" y Presidente de la Junta de Gobierno

Dr. Eliud Felipe Aguirre Vázquez

Por el Comité Ejecutivo Nacional del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Secretaría de Salud

Lic. Marco Antonio García Ayala
Vocal Propietario

Por la Secretaría de Educación
del Estado de Coahuila de Zaragoza

Mtro. Emanuel José de Jesús Garza Fishburn
Vocal Propietario

Por la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas
del Estado de Coahuila de Zaragoza

Mtra. Elma Marisol Martínez González
Comisaria Titular

Por el Consejo Nacional de Salud

Dra. María Eugenia Lozano Torres
Vocal Propietaria

Por la Secretaría de Finanzas
del Estado de Coahuila de Zaragoza

C.P. José Antonio Gutiérrez Rodríguez
Vocal Propietario

Por la Secretaría de Inclusión y Desarrollo Social
del Estado de Coahuila de Zaragoza

Lic. Enrique Martínez y Morales
Vocal Propietario

Por el Organismo Público Descentralizado de la
Administración Pública Estatal, Denominado
"Servicios de Salud de Coahuila de Zaragoza"

Lic. Liliana Sarmiento Cordero
Secretaria Técnica de la Junta de Gobierno

Invitados de los Servicios de Salud de Coahuila de Zaragoza



JUNTA DE GOBIERNO
DEL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
"SERVICIOS DE SALUD DE COAHUILA DE ZARAGOZA"



Dr. Raúl Rodríguez Sánchez
Director de Atención de la Salud

Dr. Iván Alejandro Moscoso González
Director de Prevención y Control de Enfermedades

Dr. Francisco Manuel Osorio Morales
Director de Vinculación y Gestión Social

C.P. María de Jesús Ramírez Hernández
Directora de Administración

Dr. Gustavo A. Contreras Martínez
Titular de la Unidad de Planeación

C.P. Miguel Ángel Flores Luis
Director Adjunto de Administración

L.C.P.A. Javier Gutiérrez Carrillo
Subdirector de Finanzas y Presupuestos

C.P. Beatriz Adriana Contreras Martínez
Titular del Órgano Interno de Control

2. Bienvenida

Dr. Eliud Felipe Aguirre Vázquez
Presidente de la Junta de Gobierno.



**JUNTA DE
GOBIERNO**

DEL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
"SERVICIOS DE SALUD DE COAHUILA DE ZARAGOZA"



SALUD
SECRETARÍA DE SALUD

3. Lectura y en su caso, aprobación del Orden del Día

Lic. Liliana Sarmiento Cordero
Secretaria Técnica.



**JUNTA DE
GOBIERNO**

DEL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
"SERVICIOS DE SALUD DE COAHUILA DE ZARAGOZA"



SALUD
SECRETARÍA DE SALUD

Orden del Día



**JUNTA DE
GOBIERNO**

DEL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
"SERVICIOS DE SALUD DE COAHUILA DE ZARAGOZA"



LUGAR: Sala de Juntas del 8º Piso de las Oficinas Administrativas
de la Secretaría de Salud
Calle Gpe. Victoria 312 Pte. Zona Centro, Saltillo, Coah. de Z.

FECHA: 28 de febrero de 2025 10:00 horas

- 1.- Lista de asistencia y verificación de Cuórum Legal.**
- 2.- Bienvenida.**
- 3.- Lectura y en su caso, aprobación del Orden del día.**
- 4.- Presentación y en su caso, aprobación del Programa Operativo anual (POA) 2025.**
- 5.- Clausura.**



**JUNTA DE
GOBIERNO**
DEL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
"SERVICIOS DE SALUD DE COAHUILA DE ZARAGOZA"



Con fundamento en los artículos 8 fracciones IV y V y 9 fracción III del Reglamento Interior del Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal Denominado "Servicios de Salud de Coahuila de Zaragoza"

Se somete a **votación de los integrantes** de la Junta de Gobierno de los Servicios de Salud de Coahuila de Zaragoza, el **Orden del día** de la Primera Sesión Extraordinaria 2025, para su aprobación.

Lic. Liliana Sarmiento Cordero
Secretaria Técnica.

Acuerdo 01/1SE/2025



Unidad de Planeación

Dr. Gustavo Adolfo Contreras Martínez
Titular de la Unidad de Planeación



**JUNTA DE
GOBIERNO**

DEL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
"SERVICIOS DE SALUD DE COAHUILA DE ZARAGOZA"



SALUD
SECRETARÍA DE SALUD

4. Presentación y en su caso, aprobación del Programa Operativo Anual (POA) 2025



**JUNTA DE
GOBIERNO**

DEL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
"SERVICIOS DE SALUD DE COAHUILA DE ZARAGOZA"



SALUD
SECRETARÍA DE SALUD

Antecedentes



**JUNTA DE
GOBIERNO**

DEL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
"SERVICIOS DE SALUD DE COAHUILA DE ZARAGOZA"



Dentro de las atribuciones de los Servicios de Salud del Estado de Coahuila y de la legislación aplicable se encuentra la Aprobación del Programa Operativo Anual, a fin de cumplir con los Planes y Programas establecidos por el Gobierno Estatal.

Fundamentación



**JUNTA DE
GOBIERNO**
DEL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
"SERVICIOS DE SALUD DE COAHUILA DE ZARAGOZA"



- Constitución Política de Los Estados Unidos Mexicanos
- Constitución Política del Estado de Coahuila de Zaragoza
- Ley General de Salud
- Ley Estatal de Salud
- Reglamentos de la Ley General de Salud
- Reglamento Interior del OPD Servicios de Salud de Coahuila de Zaragoza
- Ley de Planeación para el Desarrollo del Estado de Coahuila de Zaragoza.

Motivación



**JUNTA DE
GOBIERNO**

DEL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
"SERVICIOS DE SALUD DE COAHUILA DE ZARAGOZA"



Cumplir con los requerimientos en materia de disciplina financiera y estar en condición de que sean aprobados los planes y programas presupuestales para el óptimo funcionamiento de los Servicios de Salud de Coahuila de Zaragoza.

Se incluyen dentro del presupuesto las actividades proyectadas que se esperan llevar a cabo durante el ejercicio 2025 así como los indicadores correspondientes para el logro de objetivos y metas institucionales.



Aprobación del Programa Operativo Anual del ejercicio fiscal 2025 sujeto a disponibilidad presupuestal.

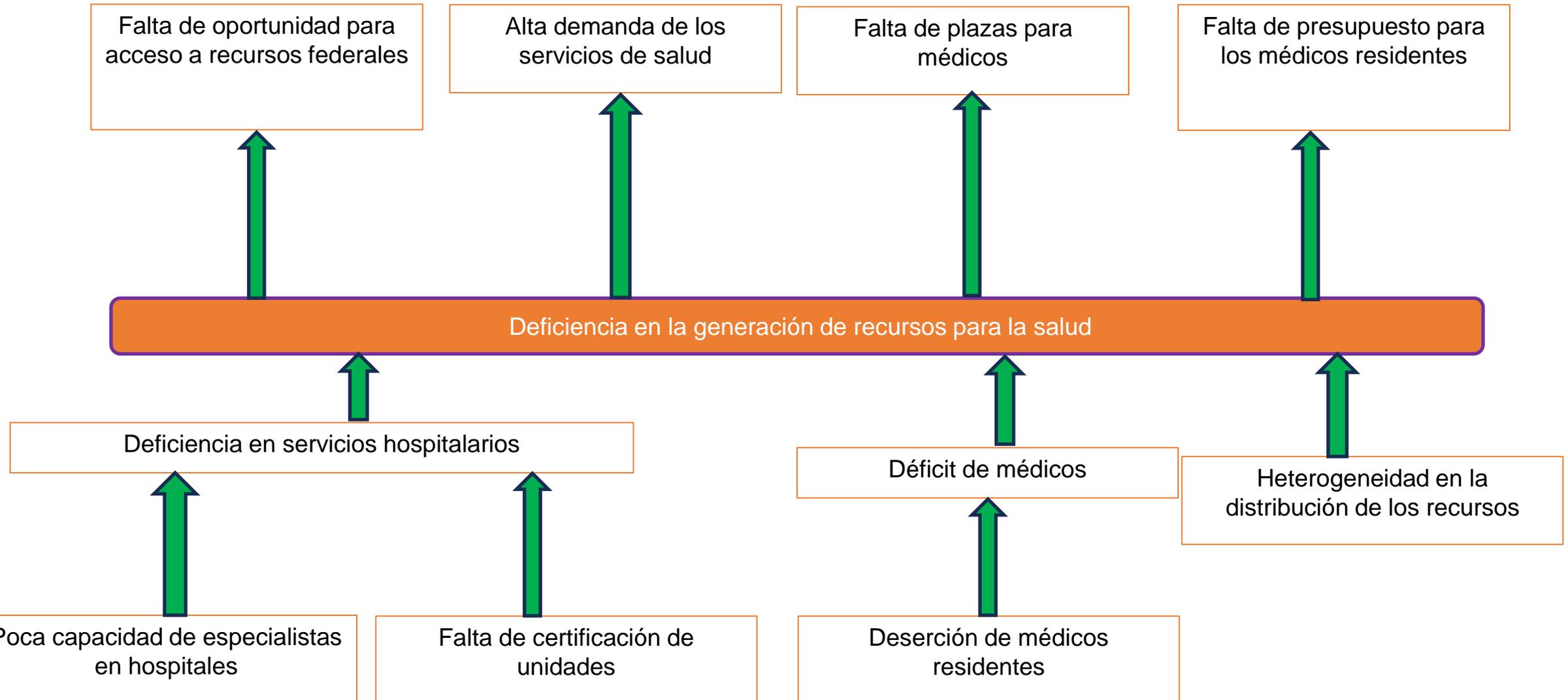


**JUNTA DE
GOBIERNO**
DEL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
"SERVICIOS DE SALUD DE COAHUILA DE ZARAGOZA"

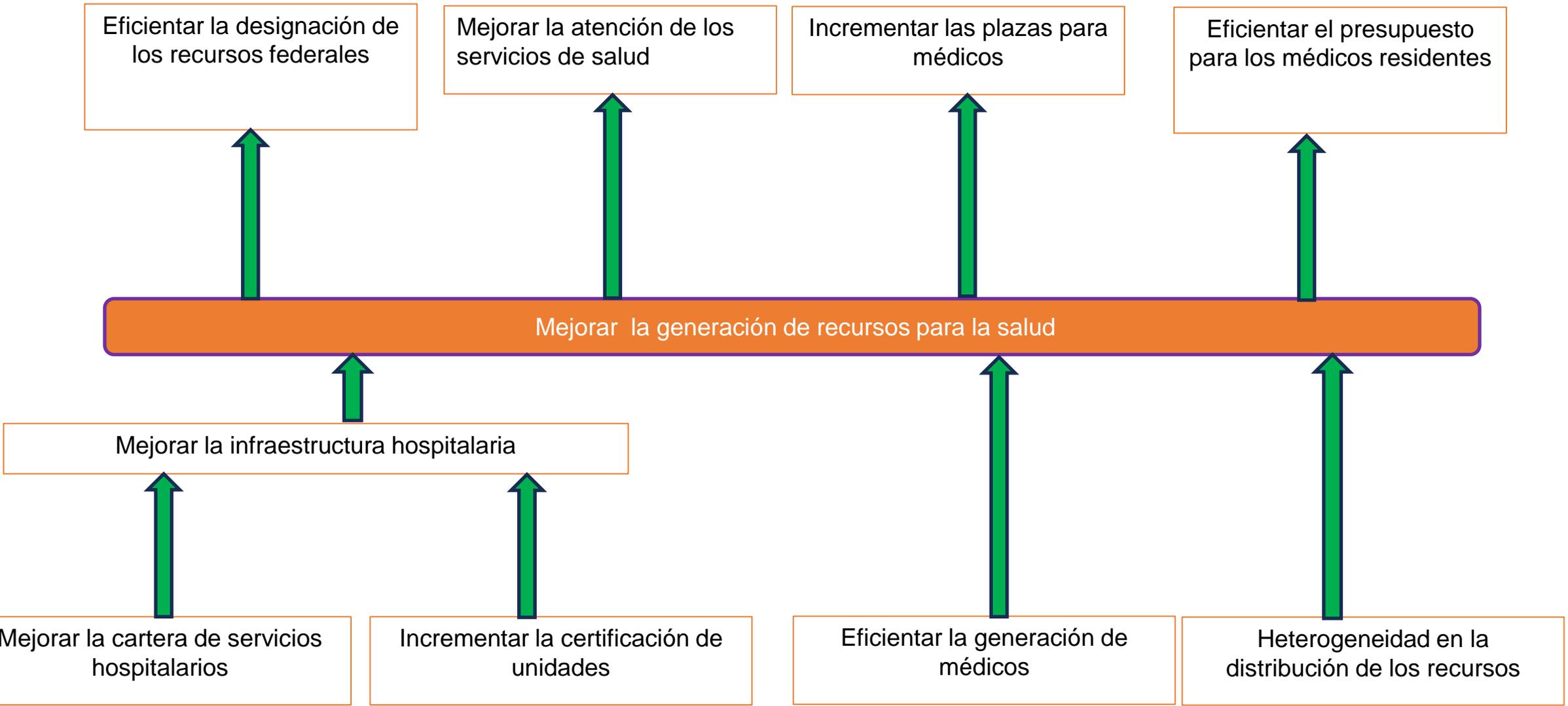


Árbol de Problemas y Objetivos

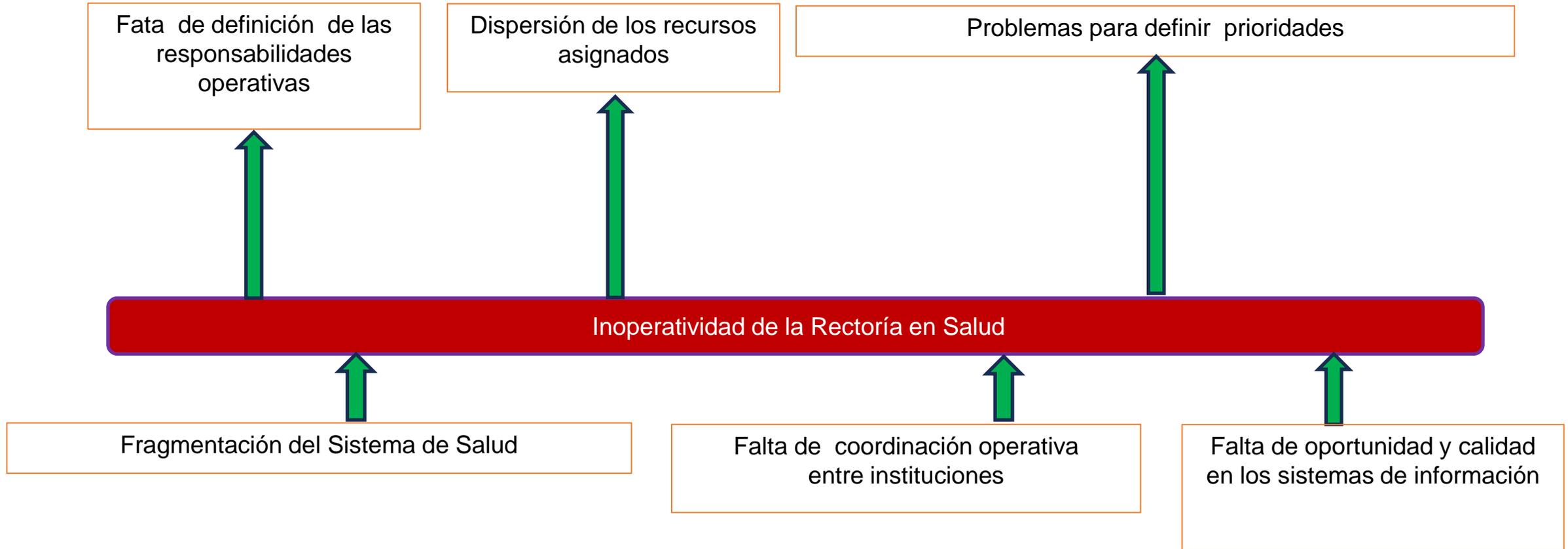
Árbol de Problemas



Árbol de Objetivos



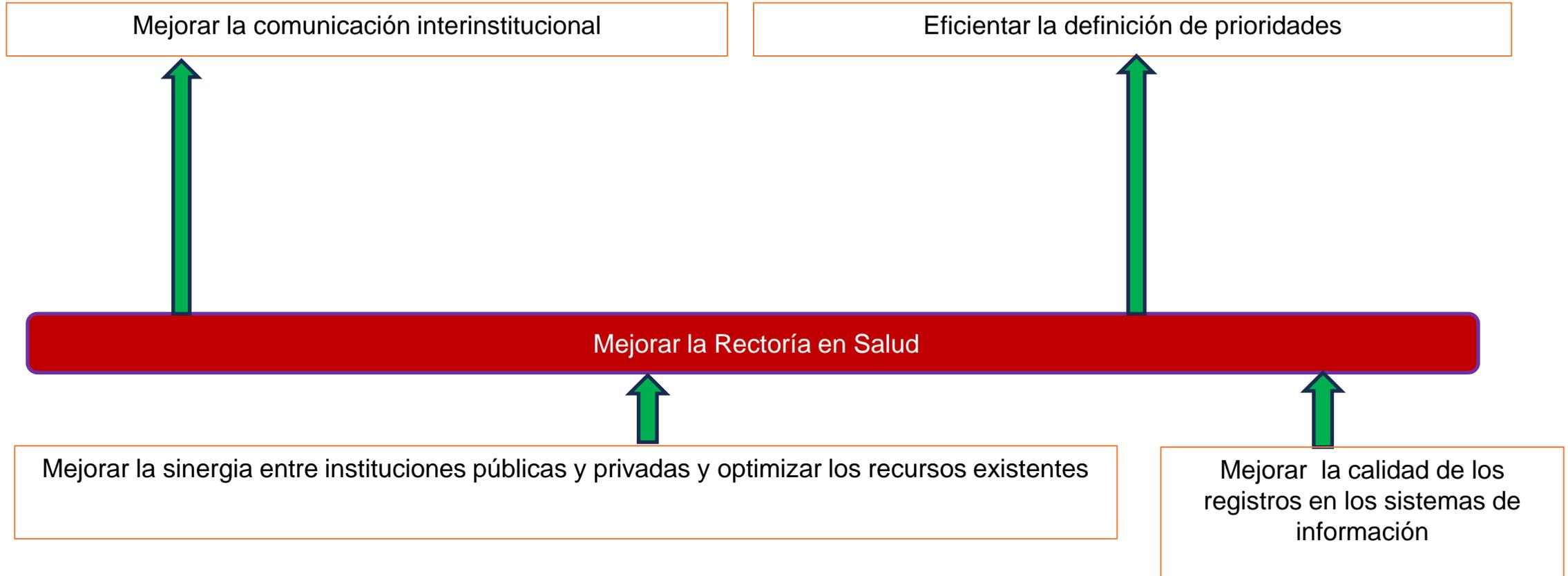
Árbol de Problemas



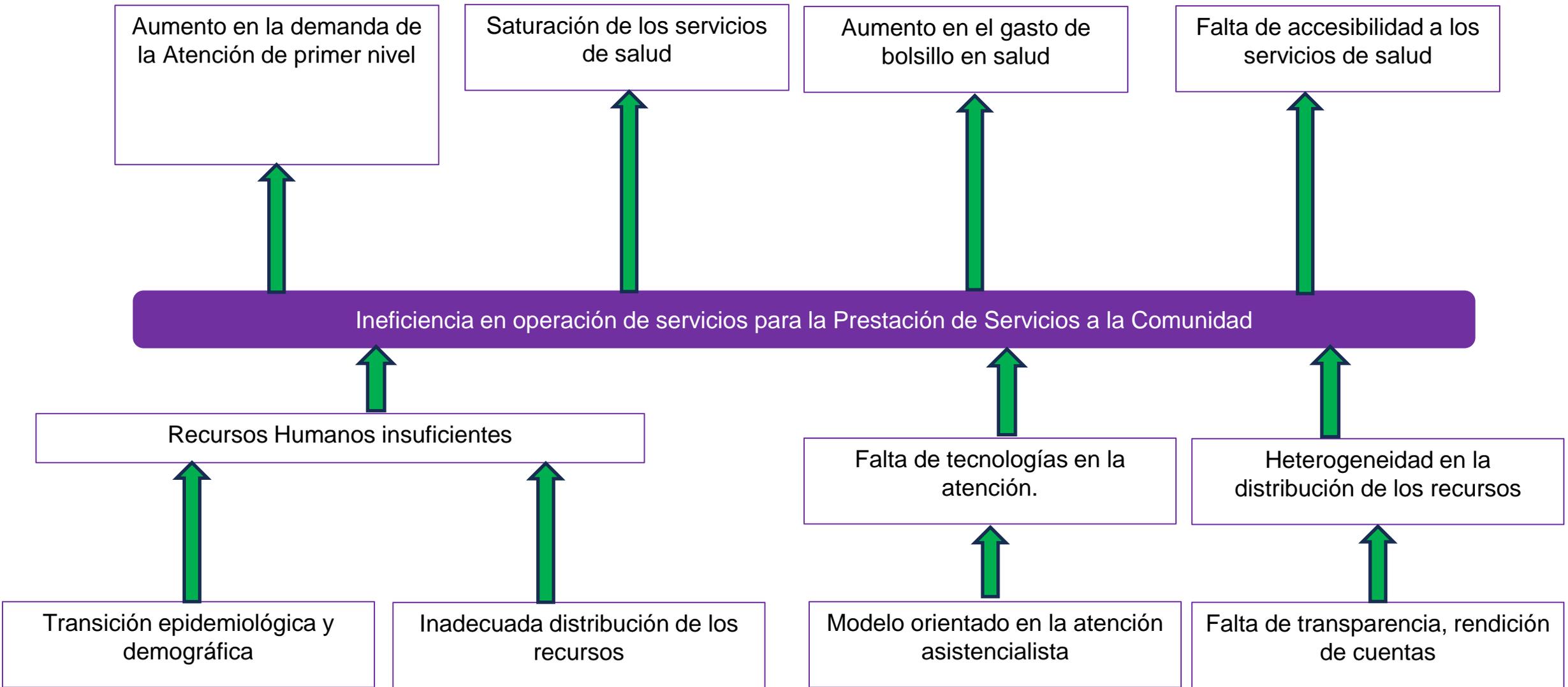
Árbol de Objetivos



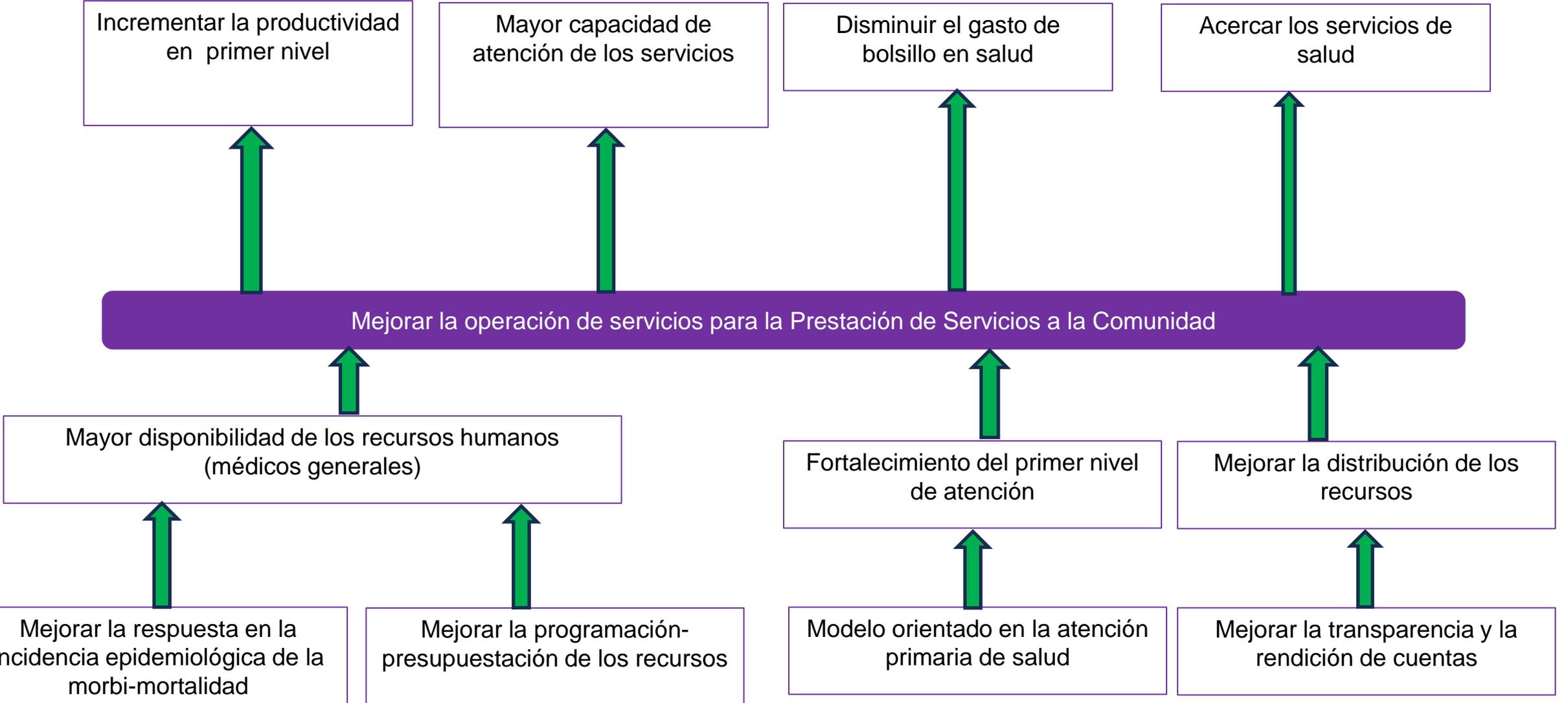
JUNTA DE GOBIERNO
DEL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
"SERVICIOS DE SALUD DE COAHUILA DE ZARAGOZA"



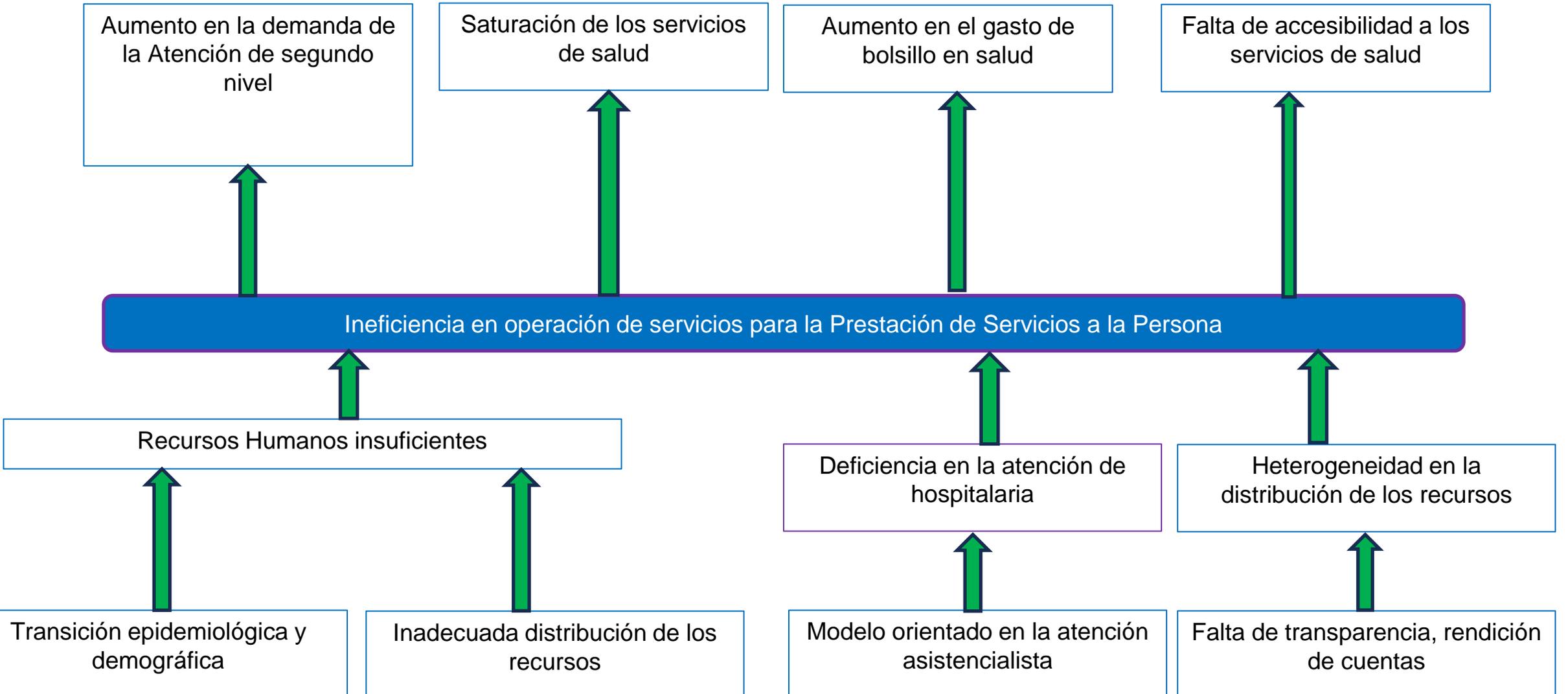
Árbol de Problemas



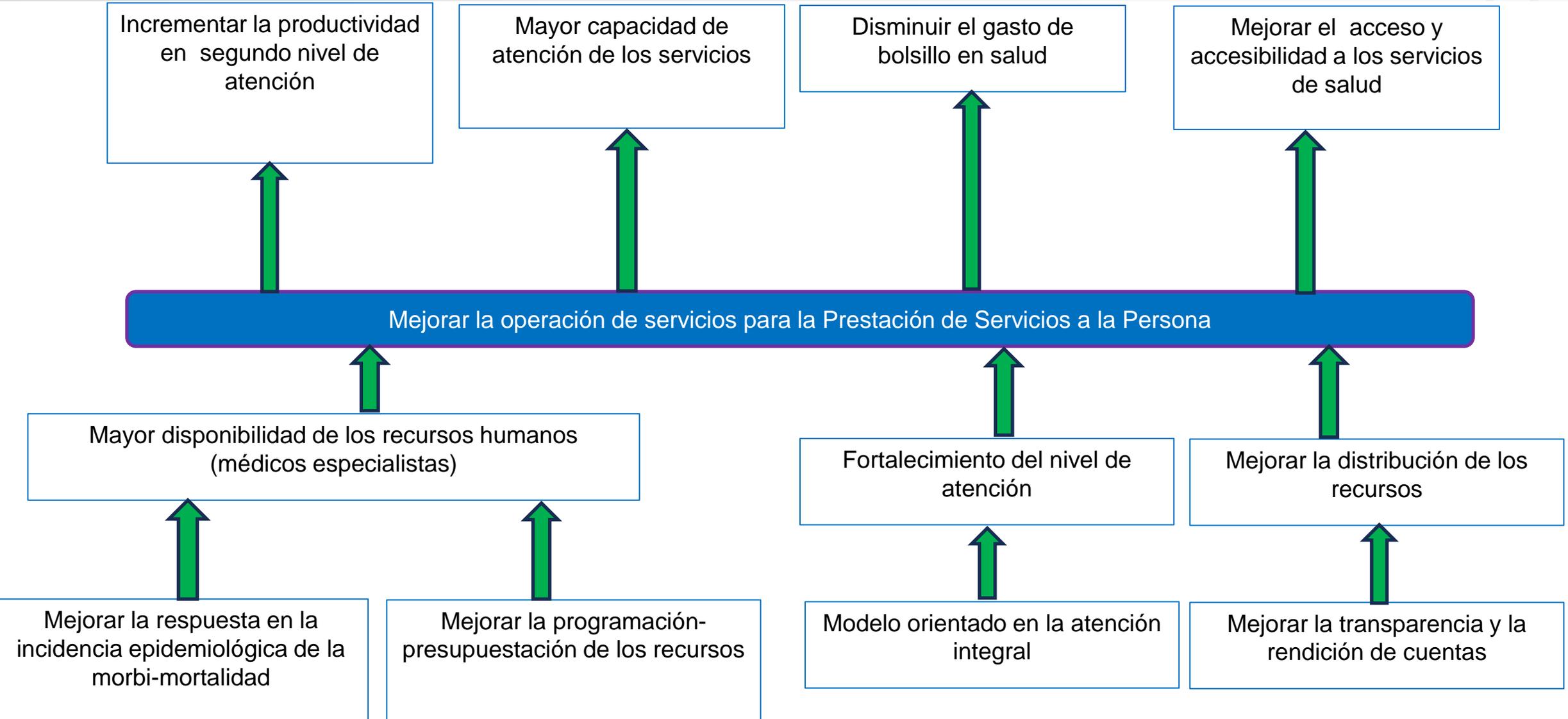
Árbol de Objetivos



Árbol de Problemas



Árbol de Objetivos



Integración de las Matrices de Indicadores de Resultados MIR 2025



JUNTA DE GOBIERNO
 DEL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
 "SERVICIOS DE SALUD DE COAHUILA DE ZARAGOZA"



Prestación de Servicios a la Comunidad

1 fin	1 propósito	1 componentes	53 actividades
----------	----------------	------------------	-------------------

Prestación de Servicios a la Persona

1 fin	1 propósito	1 componentes	17 actividades
----------	----------------	------------------	-------------------

Rectoría del Sistema de Salud

1 fin	1 propósito	1 componente	1 actividades
----------	----------------	-----------------	------------------

Generación de Recursos para la salud

1 fin	1 propósito	1 componentes	8 actividades
----------	----------------	------------------	------------------

Servicios de Salud de Coahuila de Zaragoza

4 Fines	4 propósitos	4 componentes	79 actividades
------------	-----------------	------------------	-------------------

91
 indicadores validados
 con metas establecidas

Tomando como base, la clasificación de la matriz de indicadores.

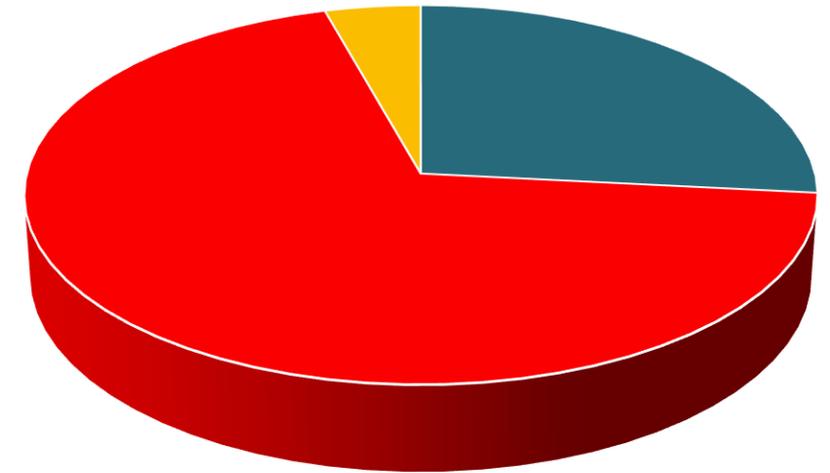
Integración del Presupuesto en la MIR 2024



JUNTA DE GOBIERNO
DEL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
"SERVICIOS DE SALUD DE COAHUILA DE ZARAGOZA"



Clave de Programa	Programa	Monto	Porcentaje
174	Prestación de Servicios a la Comunidad	\$ 1,063,892,725.52	26.62%
147	Prestación de Servicios a la Persona	\$ 2,759,539,474.63	69.04%
149	Rectoría del Sistema de Salud	\$ 173,328,608.85	4.34%
046	Generación de Recursos para la Salud	\$ 232,592.62	.001%
Total		\$ 3,996,993,401.62	



- Prestación de Servicios a la Comunidad
- Prestación de Servicios a la Persona
- Rectoría del Sistema de Salud
- Generación de Recursos para la Salud



**JUNTA DE
GOBIERNO**

DEL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
"SERVICIOS DE SALUD DE COAHUILA DE ZARAGOZA"



Indicadores



Programa Operativo Anual 2025

Ni	Programa Presupuestario	Misión	Objetivo (s)	Meta (s)	Indicadores de Desempeño	Meta	Unidad (es) Responsable (s)	Presupuesto Aprobado
1	174 Prestación de Servicios a la Comunidad	Brindar atención integral, oportuna, eficiente y de calidad, basada en un modelo de prevención y promoción a la salud física, mental y social para todos los coahuilenses.	Mejorar la Operación para la Prestación de Servicios a la Comunidad mediante el fortalecimiento de los programas preventivos de salud así como su promoción en la comunidad	Acercar los servicios a la población más dispersa del estado así como a toda la población sin derecho a alguna institución con seguridad social en salud	Porcentaje de Presupuesto ejercido respecto al presupuesto programado	100	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	\$ 1,063,892,725.52
					Número de actividades educativas para el fomento de estilos de vida saludable	5000	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	
					Numero de campañas en temas de salud pública difundidas	38	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	
					Porcentaje de capacitación sobre temas para proporcionar la primera respuesta básica ante un incidente, accidente o enfermedad súbita	80	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	
					Total de estrategias educativas de promoción de la salud para el fomento de estilos de vida saludable	20262	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	
					Cobertura de mujeres atendidas por algún evento obstétrico durante el año (parto, aborto o cesárea) que adoptan un método anticonceptivo durante los 42 días posteriores a la atención del evento.	0.75	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	
					Número de usuarias en edad fértil que utilizan un método anticonceptivo proporcionadas por la SS	50000	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	
					Cobertura de tamizaje con para detección de cáncer en la mujer (Cérvico Uterino y Mama)	20000	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	
					Visitas sobre orientación de donación y trasplantes	20	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	
					Porcentaje en el cumplimiento de acciones de prevención, promoción, atención y seguimiento de salud mental.	75	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	
					Porcentaje de Donación Voluntaria de Sangre	12	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	
					Porcentaje de beneficiarios inscritos en el programa tarjetas de salud	100	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	
					Porcentaje de mujeres que reciben atención durante el embarazo, el parto y el puerperio	40	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	



Programa Operativo Anual 2025

Ni	Programa Presupuestario	Misión	Objetivo (s)	Meta (s)	Indicadores de Desempeño	Meta	Unidad (es) Responsable (s)	Presupuesto Aprobado
1	174 Prestación de Servicios a la Comunidad	Brindar atención integral, oportuna, eficiente y de calidad, basada en un modelo de prevención y promoción a la salud física, mental y social para todos los coahuilenses.	Mejorar la Operación para la Prestación de Servicios a la Comunidad mediante el fortalecimiento de los programas preventivos de salud así como su promoción en la comunidad	Acercar los servicios a la población más dispersa del estado así como a toda la población sin derecho a alguna institución con seguridad social en salud	Disminución del porcentaje de nacimientos prematuros Capacitación del personal en contacto con el recién nacido, en el tema de reanimación neonatal Reducción de la razón de mortalidad materna Fortalecimiento de las actividades preventivas para la población adolescente Porcentaje de personas en tratamiento de VIH -SIDA Porcentaje de pacientes en control, detectados con diabetes mellitus Porcentaje de personas atendidas en los servicios especializados de violencia sexual y de género Porcentaje de personas en tratamiento de hepatitis C Porcentaje de personas detectadas con tuberculosis en tratamiento Total de localidades con programa de rociado intradomiciliario Porcentaje de perros y gatos vacunados contra la rabia Porcentaje de casos de brucelosis confirmados, en tratamiento Porcentaje del número de muestras realizadas / número de muestras rechazadas x 100 Porcentaje de Diagnósticos Activo para la Vigilancia Epidemiológica, sanitaria y ambiental en el Laboratorio Estatal de Salud Pública Capacitaciones programadas/Capacitaciones realizadas * 100	100 95 100 100 100 90 24 100 100 53 20 400 110 100 100	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	\$ 1,063,892,725.52



Programa Operativo Anual 2025

Ni	Programa Presupuestario	Misión	Objetivo (s)	Meta (s)	Indicadores de Desempeño	Meta	Unidad (es) Responsable (s)	Presupuesto Aprobado
1	174 Prestación de Servicios a la Comunidad	Brindar atención integral, oportuna, eficiente y de calidad, basada en un modelo de prevención y promoción a la salud física, mental y social para todos los coahuilenses.	Mejorar la Operación para la Prestación de Servicios a la Comunidad mediante el fortalecimiento de los programas preventivos de salud así como su promoción en la comunidad	Acercar los servicios a la población más dispersa del estado así como a toda la población sin derecho a alguna institución con seguridad social en salud	Notificación, monitoreo y análisis de los padecimiento con sistema especial No. Verificaciones programadas/ No.realizadas x 100 No. Verificaciones programadas/ No.realizadas x 100 Verificaciones programadas/Verificaciones realizadas* 100 Verificaciones programadas/Verificaciones realizadas* 100 verificaciones programadas/verificaciones realizadas 100% Verificaciones programadas/Verificaciones realizadas * 100 No. Muestras realizadas / No. Muestras rechazadas x 100 Fomento Programado/fomento realizado 100% Verificaciones programadas/Verificaciones realizadas * 100 No. Muestras realizadas / No. Muestras rechazadas x100 verificaciones programadas/verificaciones realizadas 100% No. De procedimientos con los que se cuenta/No. De procedimientos actualizados Monitoreos programadas/Monitoreos realizadas * 100	100 80 1 53 0.2 400 100 100 100 0.98 1 100 100	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	\$ 1,063,892,725.52



Programa Operativo Anual 2025

Ni	Programa Presupuestario	Misión	Objetivo (s)	Meta (s)	Indicadores de Desempeño	Meta	Unidad (es) Responsable (s)	Presupuesto Aprobado
1	174 Prestación de Servicios a la Comunidad	Brindar atención integral, oportuna, eficiente y de calidad, basada en un modelo de prevención y promoción a la salud física, mental y social para todos los coahuilenses.	Mejorar la Operación para la Prestación de Servicios a la Comunidad mediante el fortalecimiento de los programas preventivos de salud así como su promoción en la comunidad	Acercar los servicios a la población más dispersa del estado así como a toda la población sin derecho a alguna institución con seguridad social en salud	verificaciones programadas/verificaciones realizadas 100%	100	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	\$ 1,063,892,725.52
					reporte emitido en plataforma de muerte materna/verificación realizada por reporte 80%	100	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	
					verificaciones programadas/verificaciones realizadas 100%	4	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	
					No. Verificaciones programadas/ No.realizadas x 100	100	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	
					No. Verificaciones programadas/ No.realizadas x 100	100	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	
					No. Verificaciones programadas/ No.realizadas x 100	100	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	
					Presupuesto recibido/Presupuesto ejercido	98	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	
					Asistencias a capacitaciones /Invitaciones a capacitaciones por parte de COFEPRIS	100	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	
					No. De tarjetas tramitadas/ No. Tarjetas pagadas x100	100	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	
					tramites atendidos/tramites ingresados x 100	100	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	
					tramites solicitados/tramites emitidos 100	100	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	
					No. Muestras realizadas / No. Muestras rechazadas x 100	100	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	
					Denuncias ingresadas/Denuncias atendidas * 100	100	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades	
Informes sobre altas y bajas en SIIPRIS	4	Dirección de Prevención y Control de Enfermedades						



Programa Operativo Anual 2025

Ni	Programa Presupuestario	Misión	Objetivo (s)	Meta (s)	Indicadores de Desempeño	Meta	Unidad (es) Responsable (s)	Presupuesto Aprobado
3	149 Rectoría en Salud	Brindar atención integral, oportuna, eficiente y de calidad, basada en un modelo de prevención y promoción a la salud física, mental y social para todos los coahuilenses.	Mejorar la comunicación interinstitucional entre el Sector Salud para optimizar los recursos existentes y potenciar la Rectoría en Salud	Se fortalecerá la tarea que tiene la Secretaría de Salud como eje rector con las instituciones de salud públicas y privadas	Disminución de los asuntos en trámite	0	Jurídico	\$ 173,328,608.85
					Número de evaluaciones realizadas en el año	1	Evaluación del Desempeño	
					Números de convenios de subrogación de servicios al año	1	Calidad	
					Número de proyectos de mejora implementados y evaluados en primer y segundo nivel de atención	2	Calidad	



Programa Operativo Anual 2025

Ni	Programa Presupuestario	Misión	Objetivo (s)	Meta (s)	Indicadores de Desempeño	Meta	Unidad (es) Responsable (s)	Presupuesto Aprobado
4	046 Generación de Recursos para la Salud	Brindar atención integral, oportuna, eficiente y de calidad, basada en un modelo de prevención y promoción a la salud física, mental y social para todos los coahuilenses.	Mejorar la generación de los recursos para la salud, fortaleciendo los recursos humanos mediante los programas de Calidad, enseñanza y capacitación del personal	Se aplicarán eficientemente los recursos, para apoyar los programas de capacitación, enseñanza e investigación	Porcentaje de personal de salud que concluye su capacitación	85	Enseñanza e Investigación	\$ 232,592.62
					Porcentaje de personal directivo y gestores de calidad, capacitados y evaluados en el uso correcto de las plataformas federales de evaluación de calidad.	80	Enseñanza e Investigación	
					Porcentaje de personal de salud en formación que concluye su formación académica	85	Enseñanza e Investigación	
					Porcentaje de personal de salud en formación que concluye su capacitación	85	Enseñanza e Investigación	
					Número de supervisiones realizadas	100	Calidad	
					Porcentaje de mantenimientos realizados en las unidades	100	Infraestructura	
					Porcentaje unidades fortalecidas en el año	500	Infraestructura	
					Porcentaje de unidades de primer, segundo y tercer nivel de atención que reportan resultados de evaluación de la calidad de manera oportuna	85	Calidad	
					Cobertura de internet para unidades médicas	100	Planeación	
					Numero de acciones en telemedicina al año	5000	Atención Médica	
					Porcentaje de egresados que terminan su tesis y otras investigaciones en salud	90	Atención Médica	
					Total General			



**JUNTA DE
GOBIERNO**
DEL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
"SERVICIOS DE SALUD DE COAHUILA DE ZARAGOZA"



Con fundamento en el artículo 17, fracción IV y 18 fracción III de la Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Coahuila de Zaragoza, en el inciso D. Clasificación del Gasto, No. II Capítulo 2000 Materiales y Suministros, de las Reglas de Operación del Programa General de Austeridad y Ahorro y en el artículo 8 fracción IV del Reglamento Interior del Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal denominado "Servicios de Salud de Coahuila de Zaragoza".

Se somete a votación de los Integrantes de la Junta de Gobierno de los Servicios de Salud de Coahuila de Zaragoza, para su aprobación, el **Programa Operativo Anual (POA) 2025**.

Lic. Liliana Sarmiento Cordero
Secretaria Técnica.

Acuerdo 02/1SE/2025

5.- Clausura

Dr. Eliud Felipe Aguirre Vázquez
Presidente de la Junta de Gobierno.



**JUNTA DE
GOBIERNO**

DEL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
"SERVICIOS DE SALUD DE COAHUILA DE ZARAGOZA"



SALUD
SECRETARÍA DE SALUD



JUNTA DE GOBIERNO

DEL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
"SERVICIOS DE SALUD DE COAHUILA DE ZARAGOZA"

I SESIÓN EXTRAORDINARIA 2025